

**El sindicato UATRE en la seccional Corrientes ante la reestructuración
productiva de la fase primaria de la producción del arroz**

Eje 2

**Problemáticas y desafíos regionales en contextos de desigualdad y
dominación**

Autora

Melina Laura Ramos

Institución

UBACyT - Instituto de Investigaciones Gino Germani (FSC-UBA)

Introducción.

Esta ponencia¹ aborda las condiciones de surgimiento del actor sindical en el Complejo Agroindustrial Arrocero, en la provincia de Corrientes representado por UATRE (Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores), en un contexto de las transformaciones productivas y organizativas de las últimas décadas.

Se analiza la estructura productiva del arroz, las transformaciones del proceso de trabajo, la relación salarial, las condiciones y medio ambiente de trabajo y los antecedentes y evolución de UATRE, tanto en el marco de los partidos políticos de las respectivas provincias como en la estructura patriarcal de dominación social.

Se trata de delinear procesos estructurales, subrayando la relación existente entre el proceso de acumulación y el sistema de dominación en Corrientes.

Durante la década de los '90 se evidencian cambios estructurales en el sector primario del CAI arrocero correntino asociados a la búsqueda de una mayor productividad y competitividad externa. Siendo un sector predominante en la configuración del precio final del arroz, ya que es la etapa que requiere mayor elaboración o valor agregado. En tanto la etapa industrial es muy simple y no agrega demasiado valor al producto. Sin embargo, el que lleva mayores ganancias es el sector comercial y financiero no productivo. Esto fundamenta la estrategia de integrar cada vez más las etapas de proceso.

Desde un punto de vista sociológico el CAI arrocero de la provincia de Corrientes en su etapa primaria es sumamente interesante de analizar, dado que en primer lugar, se trata de un cultivo mano de obra intensivo. Esto es dependiente y en su mayoría asalariado. Lo cual lo diferencia de la tendencia general de los cereales (como la soja) y se asemeja a otros cultivos como la fruticultura. Esta particularidad, convierte al cereal arroz en un caso

¹ La ponencia sintetiza los resultados obtenidos en mi tesis de Maestría en Ciencias Sociales del Trabajo de la Universidad de Buenos Aires que fuera defendida en abril de 2009.

paradigmático para analizar las condiciones y posibilidades de sindicalización en el agro argentino. Todo lo cual cobra mayor relevancia cuando se analizan tendencias generales como el incremento del trabajo temporario y el subcontratamiento a las que muchas Explotaciones Agropecuarias (EAP) parecen no escapar.

En segundo lugar, el CAI arrocero correntino en los '90 está conformado por actores heterogéneos e incluso ajenos al CAI tradicional. Por lo que resulta interesante la conformación de una tipología que ponga en evidencia dicha heterogeneidad, a fin de salir de la falacia muchas veces reiterada, por la cual se habla de "el campo" como un colectivo homogéneo y sin desigualdades internas.

Por otra parte y en relación a lo anterior, en Corrientes se evidencia una expansión de la producción hacia el este y centro de la provincia desplazando al sector tradicional arrocero y a sus actores. Siendo la zona ganadera donde se acrecienta la presencia de los grandes productores con mayores posibilidades de reconversión. Todo lo cual señala un fuerte proceso concentrador, que más que concentrar la propiedad concentra la producción y expulsa a los actores del CAI francamente debilitados como el sector cooperativo.

El presente estudio acerca de las condiciones y posibilidades de sindicalización en la fase primaria del Complejo Agroindustrial del arroz en Corrientes nos lleva a preguntarnos: ¿Cuál es el sentido del accionar sindical hoy?

La relación salarial en los arrozales correntinos: entre la tradición y la innovación. El sindicalismo rural en el CAI arrocero de Corrientes.

El proceso de modernización en el sector arrocero con mayor impulso desde la década de los 90' se basa en la inversión de bienes e insumos de producción destinados a aumentar la productividad del trabajo por parte del sector tradicionalmente ganadero de la provincia.

El objetivo es aumentar la capacidad competitiva de las empresas a nivel de los mercados internos y externos mediante la reducción de los costos de producción por medio de: la introducción de tecnología ahorradora de mano de obra; la integración vertical y diversificación de los procesos y productos; la innovación en la organización de los procesos de trabajos; la intensificación de la jornada de trabajo y fundamentalmente la flexibilización en las relaciones salariales, dado que el arroz es un cultivo mano de obra intensivo. Dicha flexibilidad se expresa en una variedad de categorías laborales que van desde la subcontratación de las labores pasando por trabajadores temporales, eventuales, precarios, en negro y clandestinos.

La consolidación de escenarios regionales como el MERCOSUR, la apertura y la desregulación de las economías nacionales así como la creciente complejidad de la agricultura, producto de las nuevas tecnologías y organización de la producción y el trabajo, con mayor dependencia de la fase comercial, servicios y de los grandes agronegocios que integran la fase industrial son algunas de las variables que explican las condiciones y posibilidades de sindicalización en el caso arrocero correntino.

La entidad gremial que representa al trabajador arrocero, ha demostrado una estrategia adaptativa y defensiva frente a los cambios del escenario laboral, mostrándose ineficaz en algunas situaciones como las de desempleo y sin reacción para imponer sus propias estrategias.

A esto se le suma que la participación en la toma de decisiones dentro del CAI arrocero por parte del sindicato es débil. Su influencia se hace evidente a nivel nacional y sectorial, en el cual no siempre hay un conocimiento acabado de las condiciones de trabajo en los arrozales.

Por otra parte, no puede definirse al Estado provincial una institución de apoyo para los trabajadores ni para las entidades gremiales, la influencia del sindicato sobre el gobierno provincial es irrelevante en tanto no demuestra tener dominio directo y capacidad de movilización de los trabajadores.

En tanto ha perdido su sentido reformista y militante el sindicalismo queda reducido a un sistema neo-corporativista. “El corporativismo político es una figura de acción sindical que no puede pensarse fuera de su incorporación a un partido y al Estado y que apunta a someter todo el sentido de la acción partidaria y estatal a una lógica sindical. Puede decirse que el sindicalismo depende del sistema político y no es autónomo ya que no puede definirse como un grupo intermediario, situado en la sociedad civil. Sin embargo no está controlado por el Estado. Un claro ejemplo de ello es el fracaso de los regímenes políticos, militares o civiles, represivos o liberales, en su intento de someter al sindicalismo argentino”²

Los sindicatos por empresa (al estilo Japonés) han podido enfrentar la descentralización de la negociación colectiva con mayor eficacia que el sindicalismo por rama. Sin embargo, el sindicalismo de oficio frente al cambio tecnológico se vería debilitado, en tanto el mismo lleva a una pérdida del oficio: por ejemplo el de aguador y se traduce en trabajadores poco calificados y adaptables a las nuevas tecnologías que se verían desprotegidos por un sindicato de oficio. En las actuales condiciones, un sindicalismo por rama dadas las actuales políticas socioeconómicas de la actividad otorgan mayor relevancia al poder de la confederación lo cual no convierte al sindicalismo rural en un movimiento social.

El caso en estudio no puede ser aislado del contexto global en el que se inscribe el accionar sindical, en este sentido rescato esta idea: “Hoy el modelo de relaciones laborales tiende hacia la precarización del empleo, la descentralización de la negociación colectiva, la flexibilidad, la desindicalización y la privatización de las obras sociales de los sindicatos. Todo esto ha provocado la división de la CGT: la mayoritaria apoyó las políticas de Menem y aceptó la flexibilidad, mientras que la otra parte formó la CTA y al interior de la CGT se formó una corriente más radical, el MTA.”³ “En síntesis, la estrategia

² Op. cit. Bunel, J (1992), Introducción. El subrayado es mío.

³ Enrique de la Garza Toledo (2001). Pág: 21. “La transición política en América Latina entre el corporativismo sindical y la pérdida de imaginarios colectivos”. En: Enrique de la Garza Toledo

general de los sindicatos corporativos consistió en intentar reconstruir su alianza añeja con el estado, pero ahora con el estado neoliberal. Las cúpulas estatales no despreciaron estos afanes y utilizaron la capacidad de control de los organismos corporativos sobre los trabajadores para implantar sus políticas económicas y laborales. El resultado general fue la pérdida importante de niveles salariales y condiciones de vida, el desprestigio de los sindicatos ante los propios trabajadores (...)"⁴.

Cabe mencionar que las actuales condiciones laborales en el CAI arrocero correntino pueden resultar limitantes para un sindicalismo corporativo, no así para la conformación de un movimiento social capaz de asir una variedad de situaciones que van desde el desempleo crónico hasta las formas más precarias y penosas de trabajo.

Es decir, la forma sindical al quedar referenciada como sindicato-estado corporativo resulta desbordada frente a un escenario de mayor heterogeneidad y diversidad. Sobre todo para representar a los actores en una multiplicidad de espacios y condiciones de trabajo.

El actor sindical se encuentra fuertemente limitado en un escenario que paradójicamente le es favorable, en tanto el cultivo del arroz es mano de obra intensivo con un fuerte peso de los trabajadores asalariados. Queda demostrado que la creciente mecanización genera una tendencia a disminuir la demanda de mano de obra en el sector arrocero de la provincia de Corrientes. A su vez el incremento del número de prácticas culturales, exigidas por el nuevo paquete tecnológico, no compensa la disminución de la demanda como consecuencia de la sustitución del trabajo por capital.

Bibliografía.

Aguirre Baztan, A. (1995) "Etnografía", *Etnografía. Metodología cualitativa en la investigación sociocultural* (Boixareu Universitaria Marcombo).

(comp.). *Los sindicatos frente a los procesos de transición política* (2001). CLACSO-Asdi. Buenos Aires.

⁴ Luna y Pozas: (1992) Pág: 21 Citado por: Op. Cit. Enrique de la Garza Toledo (2001).

- Boyer, Robert-Sallard, Yves (coord.). 1997(1995) *Teoría de la Regulación: estado de conocimiento*, Vol. I, II, III. Trabajo y Sociedad, CEC, Universidad de Buenos Aires. Buenos Aires.
- Bunel, J (1992). *Pactos y agresiones. El sindicalismo argentino ante el desafío neoliberal*. Ed. Fondo de Cultura Económica. Buenos Aires.
- Carballo González, C- Pagliettini, L- Filippini de Delfino, S (2001). "Las Transformaciones y requerimientos de mano de obra en la producción arroceras de la provincia de Corrientes". En: Aparicio, S- Benencia, R (Comp.). *Antiguos y nuevos asalariados en el agro argentino*. Ed. La Colmena. Buenos Aires.
- De la Garza Toledo, E (2001). "La transición política en América Latina entre el corporativismo sindical y la pérdida de imaginarios colectivos". En: Enrique de la Garza Toledo (comp.). *Los sindicatos frente a los procesos de transición política* (2001). CLACSO-Asdi. Buenos Aires.
- Del Campo, H (1983), *Sindicalismo y peronismo. Los comienzos de un vínculo perdurable*. CLACSO. Buenos Aires.
- Domínguez, J. (2001). MERCOSUR. Estructura del sector industrial del arroz. CFI. 01.03.2001.
- Domínguez, J. (2002). "Arroz: Sector Primario. Financiamiento. Principales cambios en el sector en Corrientes en la década del '90". CFI, Consejo Federal de Inversiones (12-03-2002).
- Feldman, Silvio (1991) "Tendencias de la sindicalización en la Argentina", en: Estudios del Trabajo, N° 2, julio-diciembre. Asociación Argentina de Especialistas en Estudios del Trabajo. Buenos Aires.
- Giarracca, N (Comp.) (1999). *Estudios rurales. Teorías, problemas y estrategias metodológicas*. Ed. La Colmena. Buenos Aires.
- Godard, Francis (1996) "Cuadernos del CID Seriel", *El debate y la práctica sobre el uso de las historias las historias de vida en ciencias sociales* (Bogotá: Dto. de Publicaciones de Universidad Externado de Colombia).
- Mollard, A. (1997) "La agricultura entre la regulación global y sectorial", 143-151. En: "Teoría de la regulación estado de los conocimientos". Ed.: CBC-Universidad de Buenos Aires. Buenos Aires.
- Pagliettini, L-Carballo González, C y Domínguez, J. (2003). "Cambios en el comportamiento organizacional de las cooperativas en el complejo arroceros del Mercosur". En: Agroalimentaria. n° 16. enero-junio. Buenos Aires.
- Pagliettini, L- Carballo Carlos.G. (2001) El complejo *Agroindustrial arroceros argentino en el MERCOSUR*. Ed. Orientación Gráfica Editora. Buenos Aires.
- Panaia, Marta (Comp.) (2004) Crisis fiscal, mercado de trabajo y nuevas territorialidades en el nordeste argentino. La Colmena. Buenos Aires.
- Ramos, M (2004). "Condiciones y medio ambiente de trabajo en cinco establecimientos agropecuarios arroceros correntinos", en: Panaia, M (Comp.) *Crisis fiscal, mercado de trabajo y nuevas territorialidades en el nordeste Argentino*. Ed: La Colmena. Buenos Aires.

Soverna, S; Giarracca, N; Aparicio, S y Tort, M.I. (1988) "El complejo industrial arrocero". Ed. CEPA: Buenos Aires. Esta investigación forma parte del Proyecto *Expansión Agroindustrial y Transformaciones Sociales Agrarias: Formas productivas y Modalidades de Integración* del CONICET. Buenos Aires.

Soverna, Susana (1990) "Subsistema arrocero". En: Gutman, G- Gatto, F (Comp.). *Agroindustrias en la Argentina. Cambios organizativos y productivos 1970-1990*. CEPAL/ Centro Editor de América Latina. Buenos Aires.

Spyropoulos, Georges (1991). *Sindicalismo y Sociedad. Problemas actuales del sindicalismo en El mundo*" PROIITTE-CEIL. Buenos Aires.

Tanzi, J y Bisio, R (1975). Clasificación y caracterización de las empresas arroceras de la Provincia de Corrientes. INTA. CAP II. Corrientes.

Teubal, Miguel (1999). "Complejos y sistemas agroindustriales: aspectos teórico-metodológicos", en: Norma Giarracca (coord.). *Estudios Rurales Teorías, problemas y estrategias metodológicas*. (Buenos Aires: La Colmena).

Torre, J. C. (1988), *La formación del sindicalismo peronista*. Ed: Lease. Buenos Aires.

Zapata, F. (1993). *Autonomía y subordinación en el sindicalismo latinoamericano*. Ed. Fondo de Cultura Económica. México

Otras fuentes:

Censo Nacional Agropecuario (1988-2002). INDEC. Buenos Aires.

Revista " El Pregón" y folletería UATRE.

Base de datos CFI.

Encuesta a productores arroceros de la provincia de Corrientes referida a la campaña 1955/96, Año 1997. Cátedra de Economía Agraria de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires e INDEC de la provincia de Corrientes